

# AMFO in beeld

Op Salinā 155 en 157 staan twee gebouwen van de AMFO, de frontoffice en de back-office. Aan het hoofd staat Reinoudt Karsdorp, 56 jaar oud, van huis uit planoloog en vanaf 1983 werkzaam geweest bij de DROV, waarvan de laatste zeven jaar als hoofd. Tijdens zijn periode bij de DROV was hij bezig met onder andere de revitalisatie van de binnenstad. In maart 2009 maakte hij de overstap naar de AMFO, waar hij de positie van directeur bekleedt.

Tekst en foto's Solange Hendrikse



De twee gebouwen van de AMFO, links frontoffice en rechts backoffice.



Entree AMFO.

**A**an het woord Reinoudt Karsdorp: De DROV waar ik destijds werkte, had samen met het Secretariaat Stadsvernieuwing plannen om de stad te verbeteren en te proberen tot een integrale benadering te komen. Maar het bleek heel moeilijk de sociale poot en de fysieke poot goed op elkaar af te stemmen. Dat lukte onvoldoende. Toen zag ik een advertentie in de krant staan, waarin gezocht werd naar een directeur voor een organisatie die zich bezighoudt met de armoedebestrijding op de Nederlandse Antillen, wat later AMFO bleek te zijn.

Het is allemaal heel erg toevallig en grappig gelopen, want één van de voor mij aantrekkelijke punten daarbij, was de sociale component die onvoldoende van de grond kwam bij mijn vorige werk (DROV). Dat kon ik bij de AMFO binnen de sociale sector dus meer waarmaken en kon ik het vanaf die kant benaderen en verwezenlijken en financieren. Inmiddels is binnen de AMFO nu een van de prioriteiten die in-

tegrale benadering om wijken op te gaan knappen.

**Hoeverveel geld heeft AMFO te besteden?**

Tot en met 2010 was dat 9,5 miljoen Euro, ongeveer 23 miljoen NAF waarvan ruim 20 miljoen NAF voor projecten. Daarvan ging vijftig procent naar Curaçao, 28 procent naar St. Maarten, twaalf naar Bonaire en de kleine eilandjes vijf, dus Saba en St. Eustatius. Dat was dus voor de hele Nederlandse Antillen, niet alleen Curaçao. We krijgen ons geld volledig vanuit Nederland, vanuit het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties (BZK). Nu is de situatie veranderd vanaf 1 januari 2011. De Nederlandse Antillen bestaan niet meer. De BES zijn uit het pakket gevallen en worden nu rechtstreeks door Nederland gedaan met hun eigen voorzinningen en wij gaan vanaf 2011 door met de twee landen Curaçao en St. Maarten, met 6,5 miljoen Euro, ongeveer 16 miljoen NAF.

**Hoelang is AMFO nog voorzien van geld?**

Goede vraag, dat is in principe niet zo heel lang meer. Daarom vinden wij dit interview ook heel belangrijk. BZK, het ministerie in Nederland geeft aan dat tot en met 2012 te zullen doen. De achterliggende reden daarbij zijn de nieuwe landen Curaçao en St. Maarten, die zijn ontstaan door de staatkundige herstructurering. Doordat de schuldenlast inmiddels is gesaneerd, redeneren men in Nederland, heb je ook de middelen om zelf je eigen verantwoordelijkheid te nemen voor onder andere armoedebestrijding. Dat betekent dat wij die financiële bron niet meer beschikbaar hebben.

**Hoemooit dat verder?**

Dat is het grote issue, een groot probleem, want wij vinden dat je niet zo abrupt zou moeten stoppen. Er zijn namelijk veel lopende en zinnige projecten met heleboel werkgelegenheid bij betrokken. Op Curaçao alleen al ruim 350 fulltime en meer dan 730 parttime arbeidsplaatsen. En dan stop je daarmee zonder dat je de zekerheid hebt dat het land Curaçao en het land St. Maarten dat

over kunnen nemen. Ons advies als AMFO zou zijn: stop niet op 31 december abrupt, maar bouw de bijdrage langzaam af, bijvoorbeeld in drie jaar, ieder jaar dertig procent eraf, dan geef je de nieuwe landen de kans om een oplossing te zoeken. Maar dat is ons verhaal. Ook door de financiële problematiek daar en de bezuiniging, houdt Nederland vast aan haar standpunt en geeft aan er echt mee te zullen stoppen.

Dat stimuleert ons ook als AMFO om te gaan praten met het land St. Maarten en met het land Curaçao, met de beide ministers-presidenten om aan te dringen dat de geldstroom op gegeven moment ophoudt en we het nu zelf moeten gaan doen.

**Hoemooit AMFO in dit kader de politieke ontwikkelingen?**

Op zich ben ik er niet zo somber over. Ik zie ook wel verbeteringen. De nieuwe staatkundige structuur brengt ook verheldering en verbetering, als je vroeger met het Eilandgebied wilde praten, dan was dat toch wel een stuk moeilijker, omdat er niet

één persoon duidelijk politiek verantwoordelijk was.

Wat ik nu juist het voordeel vind, nu we een nieuw land zijn geworden, is dat je een minister-president hebt van Curaçao en ook een minister-president van St. Maarten. En zo een minister-president kan direct benaderd worden met de vraag: Wat wilt u gaan doen en hoe kan AMFO u daarbij helpen? Kunnen wij misschien iets voor u betekenen. Dat gaat nu dus veel makkelijker en is ook veel helderder, verantwoordelijker. Vervolgens kan je doorverwezen worden naar de minister van Sociale Zaken, of een andere minister die je verder op weg kan helpen. Het is nu dus allemaal beter en directer geregeld dan vroeger. Ook de relatie met Nederland. De minister-president is daar verantwoordelijk voor, die praat ook met de ministers in Nederland. Ik moet eerlijk zeggen dat ik dat wel een hele verbetering vind.

George Willems, ook wel 'minister AMFO' binnen de organisatie is er als projectcoördinator werkzaam vanaf 2003. Hij is tevens

de waarnemer van de directeur bij diens afwezigheid. Aan hem de volgende vragen.

**Hoemooit het met onderbroken projecten van de AMFO in het verleden?**

Dat is een heel apart probleem, waar wij misschien niet te veel bij willen stilstaan. Het is op gegeven ogenblik niet zo goed gegaan met de AMFO, de gelden werden niet goed besteed. Toen stopte Nederland ermee en is daarna opnieuw op een andere beter controleerbare manier weer begonnen.

De projecten zelf hebben er niet echt onder geleden, wat betreft onze bestaande projecten, want voor de lopende projecten hadden we sowieso nog contracten lopen en die werden gewoon doorbetaald. Er werd een noodfonds bij USONA gestort om projecten die toen tussen wal en schip vielen, toch door te financieren. Dat waren de weinige projecten die misschien wat te lijden hebben gehad. De AMFO-projecten zijn wel allemaal doorgegaan. Misschien af en toe wat late betalingen, omdat we niet constant over de middelen beschikten.

**Hoemooit de kwaliteit gegarandeerd, wat betreft de voorziening?**

Het monitoren, dat is wel de essentie, de kracht van AMFO!

De kwaliteit van projecten begint al bij de aanvraag, die vrij duidelijk is en waarbij men begeleid wordt door een projectmedewerker die veel begeleiding geeft bij het invullen en erna. Hierna volgt de intake en daarna wordt het project in behandeling genomen. De beoordeling geschiedt door de backoffice en de frontoffice van AMFO. De backoffice is onafhankelijk en heeft geen feitelijk contact met de NGO's. Het hele proces moet uit in een beoordelingsadvies en komt dan uiteindelijk bij mij (projectcoördinator George Willems) terecht.

**Reinoudt Karsdorp:** Als uiteindelijk de financiële

steun vanuit Nederland na 2012 niet doorgaat, dan zal voor veel projecten een lokale financiële oplossing moeten worden gevonden. Dit maakt ons ook wel weer bewust van de eigen verantwoordelijkheid. Neem nu bijvoorbeeld Karchi 60+. Dat is een project gericht op ouderen. In veel andere landen is dat (deels) een overheidsstaak. Echter ook hier zijn de zullen vaak schaars. Voorlopig zullen wij dus met veel plezier hier een rol in spelen. Als je vraagt of dit project een duurzame investering is geweest, dan is Karchi 60+ by heel functioneel en een goed voorbeeld, maar hebben we nog geen goed zicht hoe dit in de toekomst gefinancierd moet worden. Men voorziet heel goed in de behoeften die le-

sten van onze bejaarden, die over het algemeen niet over veel middelen beschikken. Een heel goed teken was dat bij de viering van het tienjarig bestaan van Karchi 60+ de ministers Constanca en Koeman ook aanwezig waren. De overheid laat daarmee heel duidelijk haar interesse zien voor de problematiek van onze ouderen. Het zou heel goed zijn als Karchi 60+ te zijner tijd een zorgcontract kan hebben met de overheid, waardoor hun werkzaamheden zouden kunnen worden geïntegreerd. In dat geval zou het voor ons dan ook zeker een duurzame investering zijn geweest. Voor de overheid zijn dit soort zaken echter heel moeilijk, omdat er zoveel van dit soort

zaken op hen afkomen, terwijl zij ook moeten kijken naar hun financiële mogelijkheden en beperkingen. De doelgroep die wij op Curaçao bereiken, is ongeveer 14.000 mensen! Die bereiken wij met onze projecten. Soms gaat het om simpele informatiecampagnes, dan is je doelgroep groot, soms gaat het om groepjes van tien problematische kinderen, die weer perspectief wordt geboden. Prioriteit nummer één van de huidige minister-president Schotte is het Plan Nasionaal di Bario, waarbij een integrale wijk-aanpak wordt voorgestaan. Met de ons ter beschikking staande middelen proberen we hier zo goed mogelijk op aan te sluiten.

AMFO financiert projecten van Niet-Gouvernementele Organisaties (NGO's) en werd in 2002 opgericht en in 2004 operationeel. Tussen oktober 2005 en december 2006 is AMFO gereorganiseerd. Tot aan de constitutionele veranderingen in 2010 was AMFO actief op alle vijf eilanden van de Nederlandse Antillen. Doordat de BES-eilanden (Bonaire, St. Eustatius en Saba) per 10-

## AMFO

2010 bijzondere gemeentes van Nederland zijn geworden is de financiering door AMFO op die eilanden, die nu rechtstreeks onder Nederland vallen, met ingang van 2011 stopgezet en overgenomen door Nederland. AMFO staat onder andere een integrale wijk-aan-

pak voor, die wereldwijd wordt toegepast door vele organisaties. De kleinschaligheid van projecten en de woonwijken staan daarbij centraal. De gedachte achter deze aanpak is dat bewoners vaak een sterke band hebben met hun directe woonomgeving. Zij zullen dus bereid zijn meer te investeren in zelf hun steentje bijdragen om hun directe woonomgeving te verbeteren.



Team van de AMFO. Niet op de foto projectmedewerker Nadine Clemencia-Abdul.



Reinoudt Karsdorp, directeur bij de AMFO.



George Willems, projectcoördinator.



Senior projectmedewerker Kazandra Rodriguez.



Bureaucoördinator Mariela Jonis-Juliet.



Beleidsmedewerker Sonia Delfina-Baromeo.